

Programa Operativo Anual
2025



Al segundo trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Progreso

Fecha

10 de julio de 2025

Responsable coordinador del POA

Nombre	C.P. ALICIA LARA ALCOCER
Cargo	GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN
Teléfono	9699343250
Extensión	71702
Celular	9992576031
Correo electrónico	gcomercial@puertosyucatan.com



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS

al

POA 2025

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Cumplir con los estándares de productividad del puerto propuestos en el Comité de Operaciones, PSA y PMDP, de acuerdo con el tipo de carga y operación en muelles.	Porcentaje de rendimientos alcanzados	80	80	80	80	80	80		80	
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Cumplir con el porcentaje de ocupación de los muelles por tipo de carga.	Porcentaje de muelles sin ocupación máxima	70	70	48	70	70	70		70	
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Mantener un nivel aceptable de riesgo de ocurrencia de accidentes asociados a las operaciones del puerto.	Número de accidentes	4	1	1	1	0	1		1	
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Obtener el grado de satisfacción adecuado de los pasajeros y de las líneas navieras de cruceros.	Porcentaje de satisfacción en encuestas	90	0	0	90	0	0		90	
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Realizar operaciones de la nueva ruta regular de cabotaje y corta distancia.	Cantidad de buques en tráfico de cabotaje recibidos	4	1	0	1	1	1		1	

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia RDP	Línea de acción RDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Establecer las medidas necesarias para alcanzar altos niveles de calidad y eficiencia en las operaciones del puerto.	Supervisar los estándares de productividad y certificar la seguridad de las personas, buques, carga e infraestructura.	Realizar reuniones mensuales del Comité de Operaciones del Puerto.	Acta de comité	12	3	2	3	3	3		2	
Establecer las medidas necesarias para alcanzar altos niveles de calidad y eficiencia en las operaciones del puerto.	Supervisar los estándares de productividad y certificar la seguridad de las personas, buques, carga e infraestructura.	Efectuar ejercicios y prácticas en materia de protección portuaria.	Informe de práctica	4	1	1	1	1	1		1	
Promover la coordinación para una operación portuaria eficiente y segura.	Establecer medidas para la coordinación de autoridades y usuarios para la operación eficiente y segura de las mercancías que se manejan en el puerto.	Realizar reuniones trimestrales con los administradores de Seguridad e Higiene, así como los Oficiales de Protección, de las Instalaciones Portuarias.	Minuta de trabajo	4	1	1	1	1	1		1	
Proporcionar servicios de calidad y competitivos para los cruceros y turistas.	Monitorear la calidad de los servicios que se ofrecen a las líneas de cruceros, pasajeros y tripulantes de los buques.	Realizar reuniones periódicas del Comité de Cruceros.	Acta de comité	3	0	1	1	0	1		1	
Incrementar y mejorar la oferta del puerto como nodo logístico multimodal.	Identificar los corredores internodales de cabotaje y rutas de navegación de corta distancia en mercados nicho.	Realizar reuniones de trabajo para la planeación, ejecución y seguimiento de las operaciones de cabotaje.	Reuniones realizadas	2	0	0	1	1	1		0	
Incrementar la capacidad de la infraestructura de servicios del puerto.	Mejorar y modernizar la infraestructura portuaria e instalaciones necesarias para la recepción de buques y el manejo de carga.	Elaborar estudios y/o proyectos enfocados a la modernización y mejoramiento de la infraestructura portuaria.	Estudios y proyectos	2	0	0	1	1	1		0	
Desarrollar infraestructura para la modernización de las instalaciones portuarias.	Formulación de un programa de promoción y captación de ingresos.	Gestionar reuniones de trabajo para la captación de clientes y usuarios potenciales del puerto.	Reuniones realizadas	10	2	2	3	3	3		2	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS.

11/07/2025



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura para la modernización de las instalaciones portuarias.	Desarrollar el proyecto de ampliación y modernización de Puerto Progreso.	Obtener el registro de Cartera del proyecto ante la Unidad de Inversiones.	Clave de Cartera	1	0	0	0	0	1		0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS.

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

Objetivo estratégico SEMP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre									Costo		
						Primer			Segundo			Tercer					
				Recursos propios	Recursos Fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				120,000,000	0	11,000,000	0	0	25,000,000	0	0	40,000,000	0	0	41,000,000	0	0
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	CONSTRUCCIÓN DE CASITA Y PUGA PARA CÁSCULA EN MUELLE 3	Recinto Portuario	78910	5,551,252		0		0	0		0	2,500,352			3,051,000		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO SEMAR (ALQUILERIO UNAFRO)	Recinto Portuario	78907	53,000,000		0		0	0		0	35,000,000			35,000,000		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	AMPLIACIÓN DEL ALMACEN ZAPA CARGA GENERAL EN MUELLE 3	Recinto Portuario	78913	15,000,000		0		0	5,000,000		0	5,000,000			5,000,000		

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

Objetivo estratégico RMP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	MANTENIMIENTO A LOS ELEMENTOS ESTRUCTURALES DE MOELLE 4	Recinto Portuario	78961	70,000,000		14,000,000		0	20,000,000		0	20,000,000			16,000,000		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	MANTENIMIENTO A LOS ELEMENTOS ESTRUCTURALES DE MOELLE 7	Recinto Portuario	81316	35,000,000		0		0	0		0	15,000,000			20,000,000		

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

(pesos)												
Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				315,399,616	65,538,790	10,958,297	67,359,200	5,570,791	73,242,014	0	89,739,612	0
Multisur S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	1PaE	API- PROC01- 002/24.M7.P1	31,960,000	7,324,000	2,356,000	23,462,000	4,831,732	168,000		406,000	
Pemex Logística	Inversión en infraestructura y equipo	2PaE	APIPROC01-005/99.M2.P1.	2,010,000	227,000	0	534,000	0	909,300		339,100	
SSA México S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	3PaE	API- PROC01- 006/01	635,000	158,750	0	153,750	0	158,750		158,750	
Terminal de Contenedores de Yucatán S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	4PaE	API- PROC01- 016/03	123,635,872	17,834,354	436,636	23,769,164	236,258	32,591,276		49,421,076	
Diques Peninsulares S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	29PaE	API-PROC01-074/15	157,658,744	39,414,686	4,103,661	39,414,686	502,801	39,414,686		39,414,686	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS

11/07/2025

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pasos)

SENERGIA DE INICIATIVAS FINANCIAS																	
Objetivo estratégico EMOP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				174,500,000	0	24,500,000	0	21,531,028	39,700,000	0	14,152,440	67,800,000	0	0	35,000,000	0	0
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento general a muelles y viaductos.	Recinto Portuario		60,900,000		12,300,000		9,297,963	20,300,000		2,144,261	20,300,000			8,000,000		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a visuales, cercas y obras de protección.	Recinto Portuario		44,100,000		4,600,000		12,737,343	12,000,000		6,982,538	12,000,000			15,300,000		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a instalaciones eléctricas (baja y media tensión) y red de alumbrado.	Recinto Portuario		20,000,000		2,000,000		4,131,427	7,000,000		0	7,000,000			4,000,000		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a instalaciones de la Admón. de Progreso.	Recinto Portuario		10,000,000		0		0	2,000,000		0	4,000,000			4,000,000		

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico MDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Dragados de mantenimiento a los puertos pesqueros de fiscal y Fielchac.	Puerto del Recinto Portuario		14,000,000		0		0	6,000,000		0	2,000,000					
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a la infraestructura de los puertos pesqueros de San Felipe y Yucalpeten.	Puerto del Recinto Portuario		19,500,000		3,600,000		5,354,296	6,000,000		5,025,849	6,000,000			3,700,000		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Servicios y estudios relacionados con las obras	Recinto Portuario		8,000,000		1,500,000		0	4,400,000		0						



Marina
Secretaría de Marina



Administración del Sistema Portuario Nacional Progreso

Programado 2025

Al segundo trimestre



**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				89,590,199	19,990,049	2,950,437	23,072,000	12,160,598	26,097,511	0	20,430,639	0
Multisur S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo	1PaE	API- PRO001-002/96.M7.01	4,800,000	1,200,000	2,128,300	1,200,000	1,508,000	1,200,000		1,200,000	
Pemex Logistics	Mantenimiento a infraestructura y equipo	2PaE	APIPRO01-005/99.M2.PI.	47,400,000	9,004,500	48,000	12,905,700	112,000	15,954,000		9,495,800	
SJA Mexico S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo	3PaE	API- PRO01- 006/01	97,998	15,000	0	28,342	28,333	5,606		48,000	
Terminal de Contenedores de Yucatan S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo	4PaE	API- PRO01- 015/05	13,049,750	2,760,110	734,670	3,767,050	5,309,118	5,265,970		3,252,020	
Hidrocarburos del Sureste S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo	6PaE	API- PRO01- 071/15	23,846,713	6,903,057	0	5,061,326	5,148,498	5,515,450		6,341,337	
Desarrolladora Ricsa S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo	19PaE	APIPRO01-097/17.M1	395,738	107,382	39,767	94,592	54,649	107,382		91,382	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS

Handwritten signature

4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	423,754	66,628	11,284	150,012	28,327	132,053		75,061	
	Contenerizada		620,048	172,568	168,673	149,732	161,679	147,750		149,998	
	Granel agrícola		2,548,044	633,609	695,326	705,132	723,361	610,239		599,064	
	Granel mineral		660,688	112,732	101,188	172,710	187,256	196,247		178,999	
	Otros fluidos		26,703	6,675	8,713	6,046	9,786	8,340		5,642	
	Carga general suelta	Arribos	40	7	3	14	8	12		7	
	Contenerizada		246	68	63	59	62	59		60	
	Granel agrícola		92	23	25	26	25	22		21	
	Granel mineral		38	7	4	10	8	11		10	
	Otros fluidos		13	3	3	3	3	4		3	
Petróleo y derivados		Toneladas	3,717,456	915,085	865,204	873,215	993,260	957,191		971,965	
		Arribos	185	46	46	43	46	48		48	
Vehículos		Arribos	0	0	0	0	0	0		0	
		Toneladas	0	0	0	0	0	0		0	
		Unidades	0	0	0	0	0	0		0	
Contenedores		TEUs	124,505	34,652	29,448	30,066	29,641	29,668		30,119	
Cruceros		Arribos	104	34	67	15	18	23		32	
Transbordadores			0	0	0	0	0	0		0	
Pasajeros de cruceros		Personas	265,649	88,179	174,310	37,347	67,231	57,914		82,209	
Pasajeros de transbordadores			0	0	0	0	0	0		0	

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	135	135	134	135	110	135		135	
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0		0	
	Granel agrícola	470	470	565	470	448	470		470	
	Granel mineral	320	320	374	320	342	320		320	
	Otros fluidos	110	110	88	110	110	110		110	
	Contenedores	CHBO	20	20	29	20	29	20	20	
	Vehiculos	UHBO	0	0	0	0	0	0	0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	70	90	74	90	55	90		90	
	Carga general contenerizada	0	0	0	0	0	0		0	
	Granel agrícola	369	369	443	369	370	369		369	
	Granel mineral	200	240	268	240	237	240		240	
	Otros fluidos	63	63	65	63	66	63		63	
	Contenedores	CHEM	8	11	20	11	21	11	11	
	Vehiculos	UHEM	0	0	0	0	0	0	0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	10%	10%	16%	10%	8%	10%	10%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	0	0	0	0
	Metros programados de construcción de muelle	0	0		
	Metros realizados de construcción de muelle	0	0		
	Construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0		
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0		
	Dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0		
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0		
	Conservación de muelles	0	30	50	65
	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	30		
	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	30		
Realizado	Conservación de áreas de almacenamiento	200	1,300	1,400	577
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0		
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0		
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	0	20,000	40,000	0
	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	130,000		
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	130,000		
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	0.24	0.00		
	Accidentes registrados				
	Costo por tonelada	23	34		
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado	1,045,160	618,127		
	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados	1,571,728	1,522,790		
	Total de empleados				
	Total de ingresos propios				
	Ingresos por tonelada	3	58		
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle 3	2	2		
	Muelle 4	1	1		
	Muelle 5 (TCY)	1	1		
	Muelle 6 (TCY)	3	3		
	Muelle 7	3	3		
	Muelle 8 (Multisur)	3	3		
	Muelle 9 (Pemex)	2	2		
	Cruceros	1	1		
	Servicios	3	3		
	Duques del Aba	1	1		



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS.

7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	440,000,000	101,981,520	116,046,086	119,068,497	122,248,319	107,106,070	0	111,843,913	0
Ingresos por Infraestructura	233,744,217	54,219,548	73,375,310	63,204,712	62,416,255	56,914,284		59,405,673	
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0		0	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	203,255,783	47,067,272	42,433,912	55,051,244	59,356,852	49,461,744		51,675,523	
Ingresos por Venta de Terranos	0	0	0	0	0	0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	3,000,000	694,700	236,864	812,541	475,212	730,042		762,717	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	0	-92,167	9,692,189	104,235	-425,142	-33,263	0	21,195	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	14,696,251	0	0	0		0	
Tarifa de Seguridad	5,000,000	1,157,833	1,319,938	1,354,235	1,441,277	1,216,737		1,271,195	
Otros Productos	0	0	305,343	0	327,570	0		0	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0		0	
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0		0	
(Desuentos o Tarifas Promocionales)	-5,000,000	-1,250,000	-6,629,343	-1,250,000	-2,193,989	-1,250,000		-1,250,000	
TOTAL DE INGRESOS	440,000,000	101,889,353	125,738,275	119,172,732	121,823,177	107,072,807	0	111,865,108	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	343,594,408	54,131,908	34,786,829	68,816,353	62,544,337	112,538,002		108,108,145	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	56,405,592	8,991,999	7,338,656	13,384,387	9,828,694	12,186,445		21,842,761	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	40,000,000	38,765,446	83,612,790	36,971,992	49,450,146	-17,651,640	0	-18,085,798	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0	9	0	9	0		0	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	40,000,000	38,765,446	83,612,781	36,971,992	49,450,137	-17,651,640	0	-18,085,798	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	20,000,000	5,053,210	8,855,010	4,458,838	9,752,597	5,210,998		5,276,954	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	60,000,000	43,818,656	92,467,791	41,430,830	59,202,734	-12,440,642	0	-12,808,844	0
Total de ISR, IETU, PTU	20,000,000	5,000,000	4,650,000	5,000,000	4,650,000	5,000,000		5,000,000	
RESULTADO NETO	40,000,000	38,818,656	87,817,791	36,430,830	54,552,734	-17,440,642	0	-17,808,844	0